

**METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA:**  **8.3** Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros  **8.5** Para 2030, lograr el empleo pleno y productivo y garantizar un trabajo decente para todos (hombres, mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, etc.) y la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor



## Resumen Ejecutivo

A través del eje estratégico de Desarrollo Local, PAE diseña programas que promueven la cultura del trabajo y el desarrollo productivo regional. Uno de estos programas es el de formación de Unidades Productivas Comunitarias (UPC), donde la Compañía ha trabajado en la conformación de tres cooperativas en comunidades cercanas a sus operaciones.

El programa está enfocado en 3 pilares: 1-Colaborar con individuos sin experiencia de trabajo colaborativa para que se puedan convertir en una cooperativa de trabajo;

2-Capacitarlos para que puedan desarrollar una actividad que les genere ingresos económicos; 3-Aportar la infraestructura inicial necesaria para la puesta en marcha de la cooperativa. Este programa contribuye al logro del ODS 8, vinculado al trabajo decente y crecimiento económico, particularmente a las metas sobre empleo pleno y decente y al apoyo de actividades productivas.

**Objetivo:**  
PROMOVER EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE, EL EMPLEO PLENO Y PRODUCTIVO Y EL TRABAJO DECENTE PARA TODOS

### #ODSConexos:

**ODS 1** Fin de la pobreza **ODS 2** Hambre cero **ODS 4** Educación de calidad **ODS 9** Industria, Innovación e Infraestructura

### #AlianzasEstratégicas:

Privado - Público / Privado - Privado

**#PalabrasClave:** "Desarrollo laboral", "Empleo productivo", "Emprendedurismo", "Formalización y crecimiento laboral", "Trabajo decente", "Fortalecimiento de la economía local", "Capacitación laboral"

## Descripción

### • Antecedentes

El objetivo general del programa es lograr una intervención de triple impacto que permita desarrollar un proyecto sustentable en las comunidades cercanas a las operaciones de la Compañía. En este sentido, en tres de las localidades donde tiene presencia PAE, se detectaron los siguientes puntos en común: grupos humanos sin trabajo o subocupados, y fácil acceso a materia prima a muy bajo costo: en Comodoro Rivadavia se identificó un grupo de trabajadores de una textil que fueron despedidos sin indemnización, y PAE estaba en condiciones de proveer materia prima en desuso de sus operaciones (caños Tubing); en Acambuco (Salta), la comunidad carecía de capacitación y empleo, y contaba con disponibilidad frutas como mangos, papayas y pomelos, y



espacios para la cría de animales; el barrio Nueva España (Neuquén), contaba con un importante grupo de personas en condiciones de precariedad laboral pero, a su vez, la comunidad era lindera a chacras de gran producción de frutas que un vez maduras se vendía a muy bajo costo.

Bajo este escenario, PAE trabajó en la conformación de estas tres cooperativas: la Comunidad aborigen Piquirenda Fátima, en Acambuco, la Cooperativa del barrio Nueva España y Soldar Tex en Comodoro. Las dos primeras ya realizan actividades comerciales y proyectan el aumento de su facturación en el corto plazo. La tercera, ubicada en Comodoro Rivadavia, se encuentra en proceso de desarrollo.

Mediante este programa se pretende potenciar el desarrollo local, generando una cadena de valor inclusiva, que impulsa el empleo y fortalece la economía social. Además, se busca que las UPC tengan una flexibilidad que les permita adaptarse a los cambios tecnológicos y económicos y detectar nuevos procesos, productos, servicios y mercados. Asimismo, este programa se inspira en las bases de la Economía Circular, buscando reinsertar en el circuito productivo materiales que, de otra forma, probablemente se hubieran descartado como residuos.

### **Comunidad aborigen Piquirenda Fátima**

Se trabajó en la puesta en marcha de cuatro grupos de trabajo, dedicados a la producción de mermeladas, agricultura, apicultura y cría de porcinos. Cada año, los grupos experimentan avances en diferentes áreas, que consolidan el trabajo y alcanzan nuevos niveles de profesionalización: un nuevo sistema de riego para el grupo de agricultura, la adaptación de una cocina para fabricar mermeladas, acorde a las regulaciones provinciales, el aumento del número de colmenas para los apicultores y el acondicionamiento y la infraestructura para los futuros criadores de porcinos.

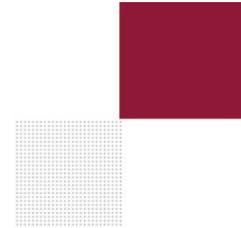
En 2016 se buscó fortalecer al sector para su desarrollo autónomo, acompañándolos de una manera más libre, y dándoles lugar al propio crecimiento y aprendizaje. Se produjeron 400 kg de miel, comercializada en la comunidad con buenos márgenes de ganancia. Asimismo, se consolidó el grupo de trabajo donde hoy 8 familias producen mermeladas de mango, papaya, naranjas y pomelo. El total de frascos elaborados alcanzaron las 2500 unidades, ampliando lo producido el año anterior.

### **Cooperativa Nueva España**

Gracias al esfuerzo del equipo de trabajo y al acompañamiento de PAE, los asociados lograron:

- Capacitarse en cuestiones específicas de la actividad (cocina, manipulación de alimentos) y también en otros aspectos organizativos y de gestión (cooperativismo y requisitos legales, planificación y control, organización interna, marketing, análisis de costos, etc.).
- Gestionar habilitaciones tanto comerciales como bromatológicas y ser proveedores formales de la Municipalidad de Centenario y de PAE.
- Diversificar servicios. Actualmente la cooperativa provee 35 viandas diarias para el Club de Abuelos de Centenario, (Municipalidad de Centenario y PAMI), los coffee break y almuerzos de eventos de RSE de PAE, comercializa viandas a empleados de empresas y elabora mermeladas.

Hoy 7 familias viven de ingresos de la cooperativa y los resultados reflejan una proyección anual de facturación anual superior a \$1.200.000.



## Soldar Tex

PAE acompañó a un grupo de ex trabajadores de una empresa que cerró sus puertas y les brindó capacitaciones para la constitución de la Cooperativa, estatuto, plan de negocios, líneas de financiamiento, operadoción de PC, gestión empresarial. Asimismo, ofreció formación específica sobre soldadura a personas desocupadas con el objetivo de que aprendan el oficio y trabajen en la construcción de diversos elementos (juegos de plaza, cabreadas, cerramiento, palmas, vallas de contención, tribunas, garitas de colectivos, y otros) para comercializarlos y venderlos al Municipio.

Todas las actividades son desarrolladas y articuladas con prestigiosas instituciones de la región, aliadas de PAE, como las Agencias de Desarrollo, los municipios de Comodoro Rivadavia, Rada Tilly, y Sarmiento, consultoras locales y entidades como UNPSJB, INTI, IRAM, INTA, e IDEA.

### • Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

La primer barrera que se identifica es de tipo humana: los grupos de trabajo de las UPC están conformados por miembros que no necesariamente se conocen entre sí, que pueden tener motivaciones y prioridades diferentes. Otro obstáculo a superar es que las Unidades logren adquirir suficiente capacidad y autonomía como para comercializar sus productos/servicios a otros actores, logrando adaptarse a clientes con diferentes requerimientos y a las posibilidades que pueden presentarse en el futuro.

### • Contribución de la iniciativa al ODS y su proyección en tiempo

El esfuerzo de PAE está puesto en ofrecer una alternativa de empleo y desarrollo profesional a personas desocupadas o subocupadas de las localidades próximas a su operación, contribuyendo de esta manera al logro de las metas 8.3 y 8.5. A fin de monitorear el compromiso, se emplearán los siguientes indicadores: 1) cantidad de personas desocupadas o subocupadas incluidas en las UPC; 2) n° de grupos de trabajo consolidados; 3) n° de familias incluidas en el programa; 4) cantidad y calidad de las capacitaciones impartidas; 5) cantidad de personas capacitadas; 6) ingresos obtenidos por la venta de productos y servicios.

---

 Meta de Prioridad Nacional. Informe Voluntario Nacional 2017.

PROSPERIDAD

